



**Sessão Pública de esclarecimentos do**

**PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE – PMI COPASA 001/2018**

**26/06/2018**

# PMI – COPASA 01/2018

Publicação – Jornal Minas Gerais – Caderno 1 – Diário do Executivo – 06 de Junho/2018



COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS  
PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO  
DE INTERESSE – COPASA-01/2018

Fica pública a realização do Procedimento de Manifestação de Interesse COPASA-01/2018 visando a obtenção de estudos para estruturação de modelo de concessão de serviços públicos em parceria público privada (PPP), na modalidade administrativa, visando a implantação, expansão, otimização, operação parcial e manutenção de sistemas de esgotamento sanitário dos municípios indicados nos lotes 1 e 2 do referido edital, conforme especificações e detalhamento constantes do Anexo I – Termo de Referência do PMI-COPASA-01/2018. Fica designada, para o dia 26/06/2018 às 09:00h, na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, Belo Horizonte/MG, sessão pública para prestação de esclarecimentos acerca do projeto. Para a entrega de manifestações de interesse no âmbito deste PMI, os interessados deverão solicitar o cadastramento até o dia 03/07/2018, e, os devidamente autorizados, terão até o dia 27/08/2018 para entregarem os estudos, observados os termos do edital cuja cópia, conjuntamente com todos os anexos, encontra-se disponível no site [www.copasa.com.br](http://www.copasa.com.br). Esclarecimentos: [pmi.012018@copasa.com.br](mailto:pmi.012018@copasa.com.br).

6 cm -05 1104823 - 1

# AGENDA

2

- 09:00h      **Início da Sessão Pública**  
Dr. Frederico Delfino – Diretor de Operação Sul da COPASA  
Dr. Luiz Guilherme Piva – Vice-presidente do BDMG
- 09:10h      **Apresentação do projeto de PPP e do PMI**
- 11:00h      ***Perguntas e respostas - complementar***
- 11:30h      **Previsão de encerramento**

*Também presentes: equipes técnicas da COPASA e do BDMG*

# AGENDA

3

**1**

**A Companhia**

**2**

**PMI – COPASA 01/2018**

**3**

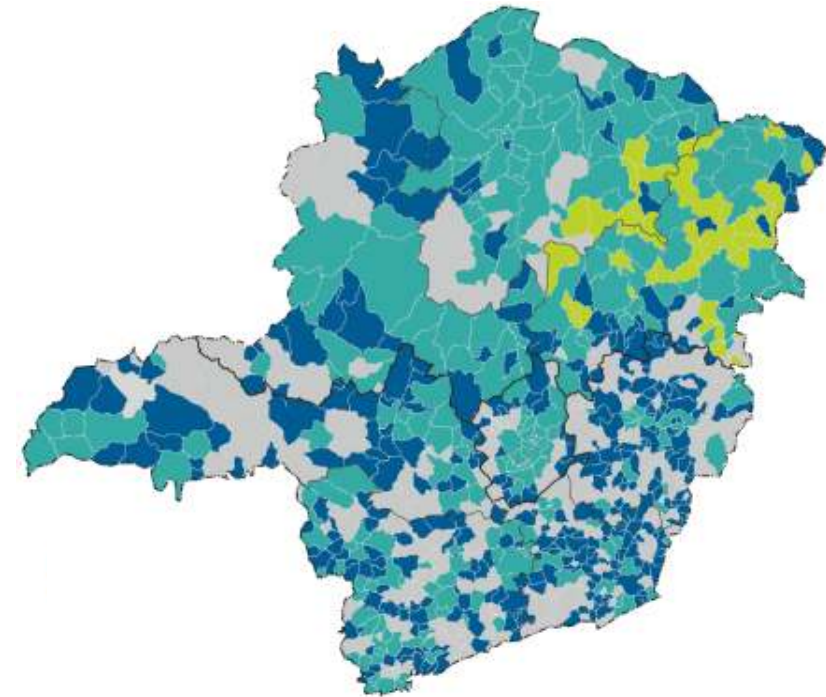
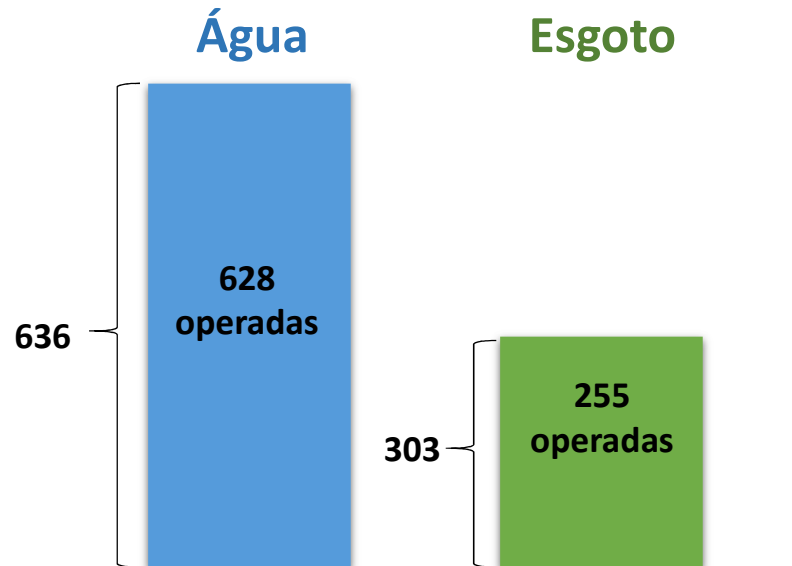
**Estudos Técnicos**

**4**

**Perguntas**

# COPASA

## ÁREA DE ATUAÇÃO



	Água	Esgoto
População Atendida (milhões)	11,5	7,8
Número de Ligações (milhões)	4,3	2,8
Extensão de Rede (mil km)	53,2	27,0

- Concessões de Água e Esgoto
- Concessões de Água
- COPANOR

Posição: Março/2018

Números referem-se ao Consolidado (COPASA + COPANOR)

# COPASA

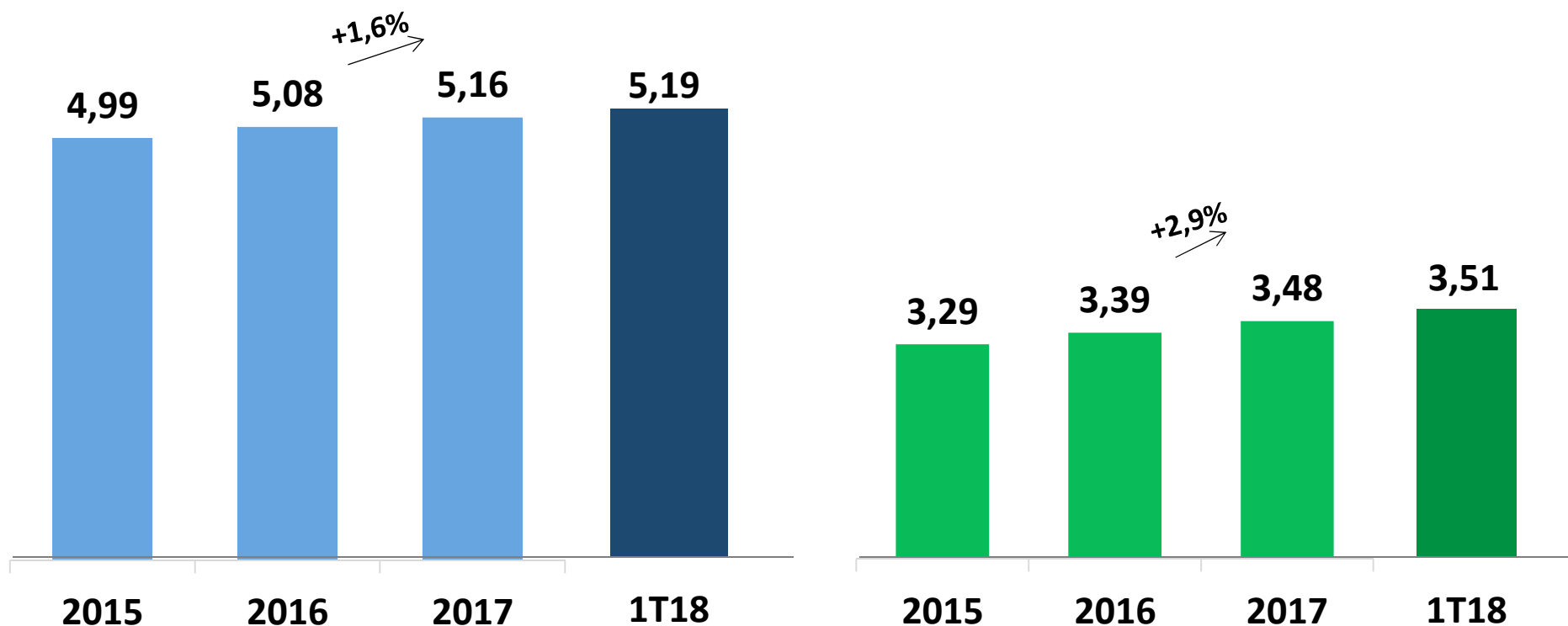
5

## DESEMPENHO OPERACIONAL Número de Economias

(milhões)

### Água

### Esgoto



# COPASA

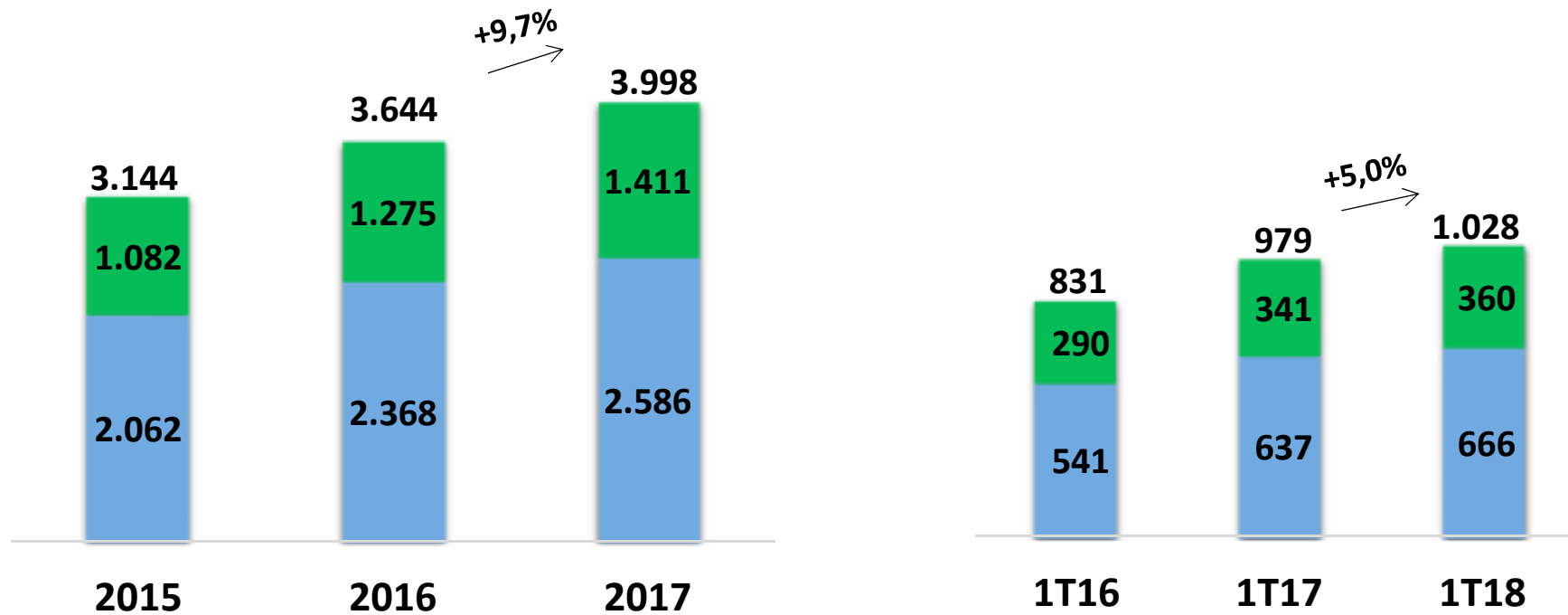
6

## DESEMPENHO FINANCEIRO Receita Líquida - Controladora

(R\$ milhões)

Ano

Trimestre



A partir de 2017 inclui receita de resíduos sólidos

# Agenda

7

1

**A Companhia**

2

**PMI – COPASA 01/2018**

3

**Estudos Técnicos**

4

**Perguntas**



# ESTRUTURAÇÃO DA PPP

## Objeto inicial

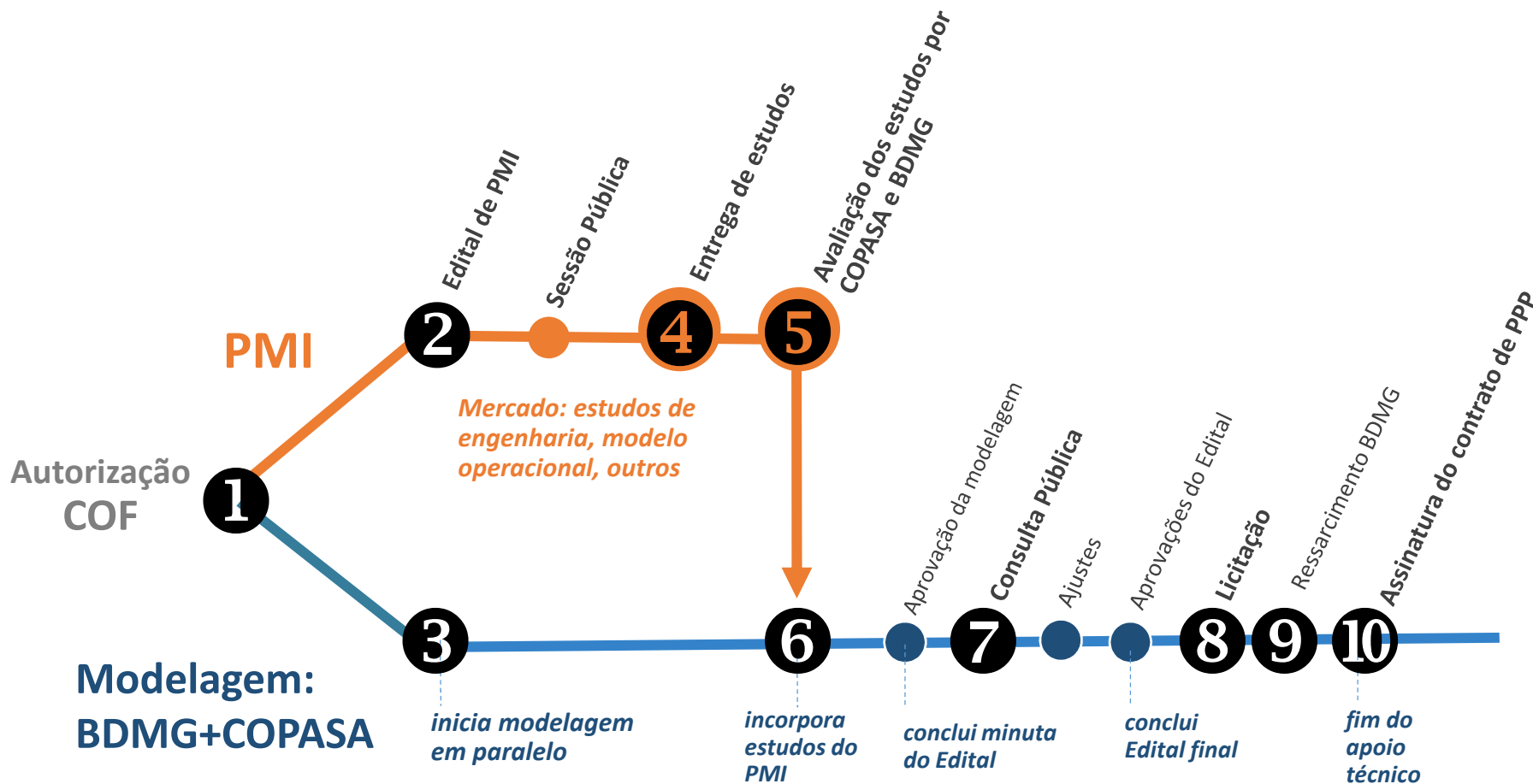
**Ampliação e operação parcial do sistema de esgotamento sanitário de 49 localidades em municípios de abrangência da Diretoria de Operação Sul, organizados em dois lotes (Sul e Mata).**

## Governança

- A COPASA segue parâmetros de governança do **programa estadual de PPPs e Concessões**, conforme Decreto Estadual n. 47.229/2017.
- A estruturação do projeto foi aprovada pelo **Grupo Executor de Concessões e PPPs**, que integra a **COF – Câmara de Orçamento e Finanças**. (Decreto Est. n.47.417 de 22/05/2018).
- A coordenação do projeto é delegada à **Diretoria de Operações Sul da COPASA**.
- O **BDMG** está autorizado a estruturar e modelar o projeto, inclusive prestando suporte durante o PMI.

# METODOLOGIA DE ESTRUTURAÇÃO

## Híbrida: PMI + Modelagem interna



# PMI COPASA 01/2018

## REGRAS DO PROCESSO

10

- **O PMI não implica na realização de qualquer procedimento, seja licitatório ou legislativo, para a viabilização do objeto.**
- **A eventual realização de processo licitatório não está condicionada à utilização dos estudos técnicos obtidos por meio do presente PMI.**
- **A apresentação de manifestação, no âmbito deste PMI, não impede a participação e não implica qualquer tipo de vantagem ou privilégio dos proponentes em eventual e futuro procedimento de licitação.**
- **Os participantes serão responsáveis por todos os custos financeiros e demais ônus decorrentes de suas manifestações de interesse.**
- **Não haverá ressarcimentos em qualquer hipótese aos privados que apresentarem estudos.**

# PMI COPASA 01/2018

## DIRETRIZES PARA PARTICIPAÇÃO

11

- Poderá ser apresentada a manifestação de interesse para um ou ambos os lotes, respeitando a composição dos municípios indicada para cada lote. Não são permitidas outras composições de municípios nos lotes ou subdivisão em mais lotes.
- Os participantes deste PMI poderão apresentar os estudos em sua totalidade ou em parte.
- A avaliação e seleção das manifestações de interesse servirão tão somente para fins de análise comparativa dos estudos.
- Poderão ser emitidos, se assim requisitar o interessado autorizado, atestados de apresentação das manifestações de interesse e sua compatibilidade com os objetivos do edital, conforme os critérios de avaliação e seleção definidos no Edital PMI COPASA 01/2018.

# PMI COPASA 01/2018

## ETAPAS E PRAZOS

12

<b>Etapas</b>	<b>Prazos/datas marcos</b>
1ª Sessão pública designada	26/06
Data-limite para requerimento de cadastro (subitem 7.1)	03/07
Data-limite para publicação da lista de proponentes autorizados (subitem 7.4)	06/07
Data-limite para entrega dos Cadernos, conforme as regras do Anexo I –Termo de Referência (subitem 3)	27/08
Publicação da avaliação e seleção das manifestações de interesse recebidas (subitem 9.4)	17/09

# AGENDA

13

1

**A Companhia**

2

**PMI – COPASA 01/2018**

3

**Estudos Técnicos**

4

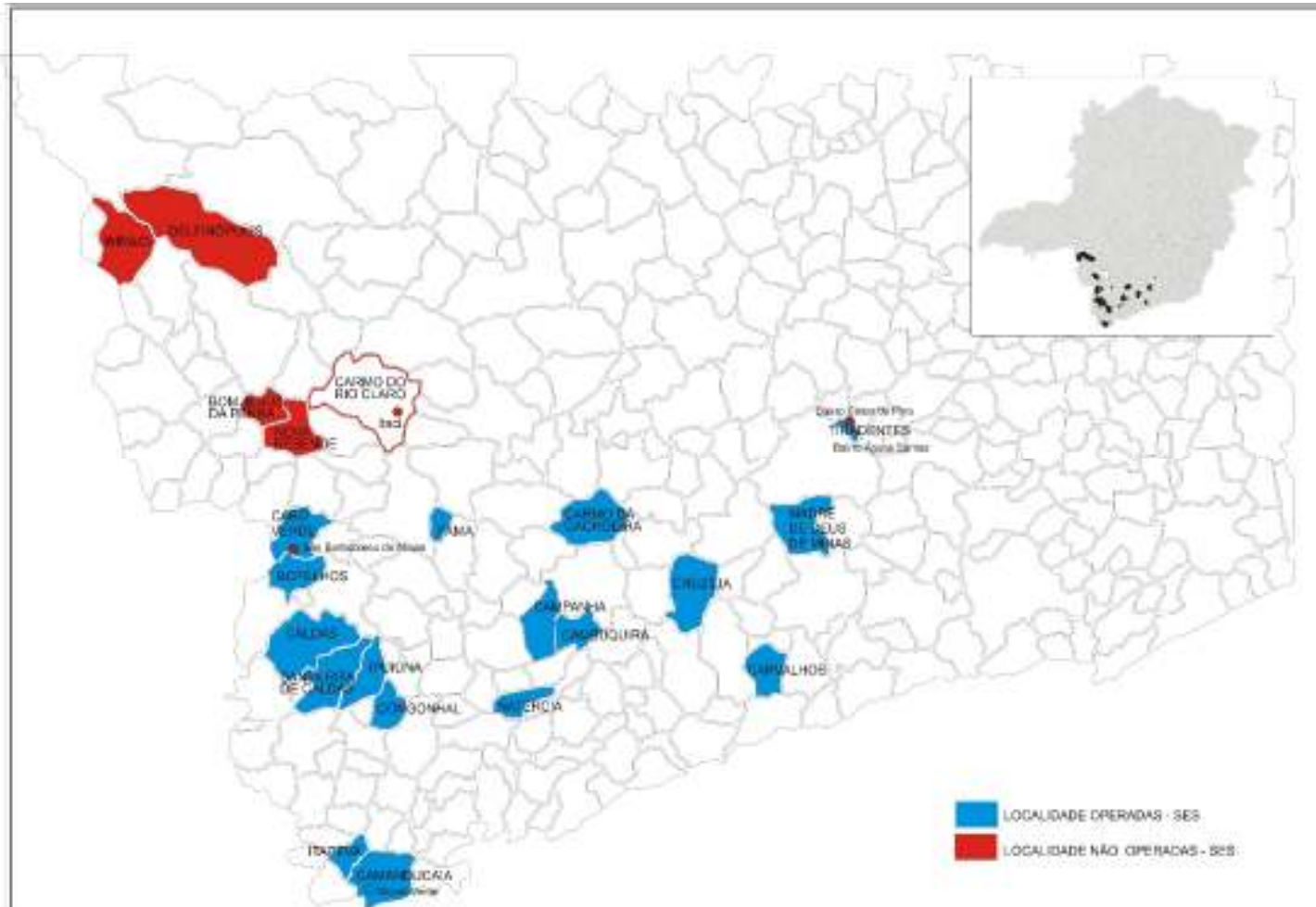
**Perguntas**

# PMI COPASA 01/2018

## ÁREA DE ABRANGÊNCIA

### Lote 1

#### SUL DE MINAS



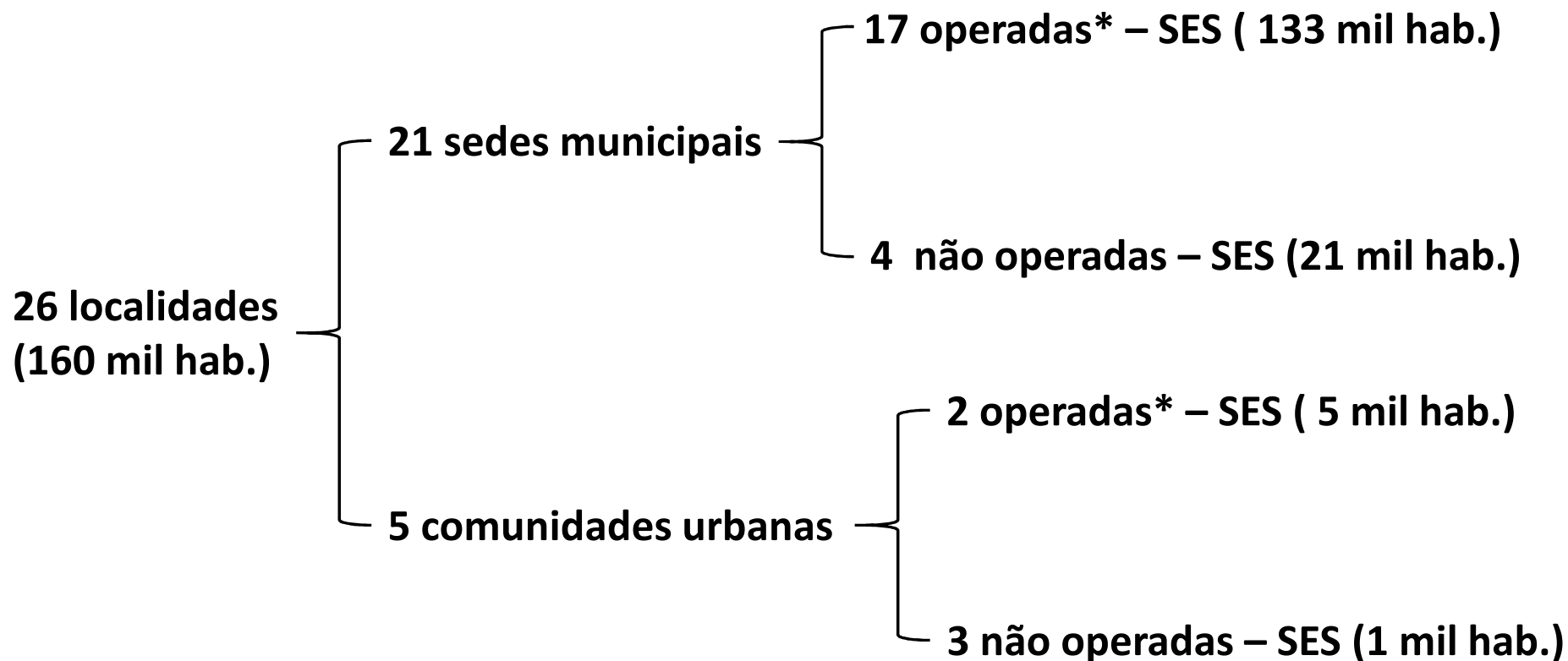
# ESTUDOS TÉCNICOS

15

## ÁREA DE ABRANGÊNCIA

### Situação Geral

#### LOTE 1 – SUL DE MINAS



\* A operação se restringe exclusivamente a coleta do esgoto.



# ESTUDOS TÉCNICO

16

## ÁREA DE ABRANGÊNCIA

### Situação Geral

#### LOTE 1 – SUL DE MINAS

- 10 obras em andamento (64 mil hab.)
  - 7 sistemas completos ( 41 mil hab.)
  - 3 sistemas parciais – sem ETE (23 mil hab.)

\* Previsão de término das obras em 2019 e 2020

- 21 concessões municipais (160 mil hab.)
  - 18 vencimentos após jan./2034 ( 144 mil hab.)
  - 3 vencimentos anteriores a jan./2034 (16 mil hab.)

\* Tempo médio das concessões = 20 anos



# ESTUDOS TÉCNICOS

18

## ÁREA DE ABRANGÊNCIA

### Situação Geral

#### LOTE 2 – ZONA DA MATA



\* A operação se restringe exclusivamente a coleta do esgoto.

# ESTUDOS TÉCNICO

## ÁREA DE ABRANGÊNCIA

### Situação Geral

19

#### LOTE 2 – ZONA DA MATA

- 2 obras em andamento (108 mil hab.)
  - 1 sistema completo (68 mil hab.)
  - 1 sistema parcial – com ETE (40 mil hab.)

\* Previsão de término das obras em 2019 e 2020

- 13 concessões municipais (352 mil hab.)
  - 11 vencimentos após jan./2034 ( 343 mil hab.)
  - 2 vencimentos anteriores a jan./2034 (9 mil hab.)

\* Tempo médio das concessões = 24 anos

# ESTUDOS TÉCNICOS

20

## PREMISSAS

### Gerais

Os estudos deverão considerar:

- 20 anos (+ou- 5 anos) prazo a ser considerado no modelo de negócios da PPP;
- 30 de junho de 2021 – prazo máximo de execução das obras de infraestrutura;
- investimentos (CAPEX) para estruturação dos sistemas assegurando pleno funcionamento até a data limite de término dos Contratos de Concessão ou de Programa;
- investimentos (CAPEX) para atendimento ao crescimento vegetativo, ao caça esgoto e à reposição de ativos (assegurar a durabilidade das estruturas ao final do contrato com a SPE);
- investimentos para desapropriação a cargo da COPASA;
- área de cobertura (redes) para atendimento a no mínimo 90% da população total de cada localidade – implantação até 30 de junho de 2021;

# ESTUDOS TÉCNICOS

21

## PREMISSAS

### Gerais

**Os estudos deverão considerar:**

**(continua)**

- para a implantação, melhorias e operação dos sistemas:
  - a) os requisitos legais pertinentes, sejam eles ambientais, ocupacionais, de segurança, ou qualquer outro de natureza específica;
  - b) o ambiente regulatório em que a COPASA está inserida, conforme condições normatizadas pela Agência Reguladora de Serviços de Abastecimento de Água e de Esgotamento Sanitário do Estado de Minas Gerais – ARSAE-MG.

# ESTUDOS TÉCNICOS

## MATRIZ DE RESPONSABILIDADES

22

A alocação das atribuições dos principais agentes envolvidos no Projeto – **COPASA, SPE e Municípios** – deverá estar claramente definida em uma **Matriz de Responsabilidades** que elencará as principais atividades dentro do escopo de prestação de serviços.

A proposta Inicial segmenta a Matriz em 14 pontos, dos quais destacam-se:

- os **Sistemas de Abastecimento de Água – SAA** não são escopo da PMI/PPP e são de total responsabilidade da **COPASA**;
- as **Redes Pluviais** são de responsabilidades do **Município**, cabendo à COPASA apenas a negociação com a autarquia quando da verificação de lançamentos indevidos de água pluvial na rede de esgotos;
- a **operação do Sistema de Esgotamento Sanitário – SES** será de responsabilidade da **SPE**;

# ESTUDOS TÉCNICOS

## MATRIZ DE RESPONSABILIDADES

23

(continua)

- as ampliações e melhorias dos SESs serão de responsabilidade da SPE, a exceção de investimentos já iniciados que serão concluídos pela COPASA;
- a COPASA será a responsável por dar diretrizes e aprovar projetos de novos empreendimentos e loteamentos;
- a Gestão Comercial será de responsabilidade da COPASA, o que inclui todo o contato direto com o usuário, tais como o SAC, a abertura de solicitações, o faturamento, o cadastramento comercial, gestão inadimplência e religações;
- o Programa Caça – Esgoto terá atribuições divididas entre COPASA, Município e SPE de acordo com a tipo da atividade e irregularidade encontrada, sendo o gestor principal a COPASA;
- os Indicadores de Desempenho serão monitorados e aferidos pela COPASA, porém a SPE deverá fornecer os elementos para isso;



# ESTUDOS TÉCNICOS

## MATRIZ DE RESPONSABILIDADES

24

(continua)

- a interface com o Município junto ao contrato de Concessão ou Programa será de responsabilidade da COPASA,
- a interface com a SPE junto ao contrato da PPP será de responsabilidade da COPASA;
- as Licenças Ambientais para execução das obras dos SESs serão de responsabilidade da SPE, já as licenças de operação ficarão a cargo da COPASA;
- o levantamento das áreas para a implantação das unidades dos SESs ficarão a cargo da SPE, já a aprovação, a aquisição e demais tramites legais serão conduzidos pela COPASA;
- a obtenção de liberações para execução das obras junto às Ferrovias e às Rodovias será de responsabilidade da SPE;
- outras licenças e liberações (alvarás, CREA, INSS) ficarão a cargo da SPE.

# ESTUDOS TÉCNICOS

## MATRIZ DE RISCOS

25

A **Matriz de Riscos** busca elencar, definir, alocar e mitigar os possíveis riscos inerentes à PPP através da estruturação de 9 agrupamentos:

- Riscos de Licitação
- Riscos de Engenharia
- Riscos de Construção
- Riscos de Demanda
- Riscos Financeiros
- Riscos Operacionais
- Riscos Ambientais e Sociais
- Riscos Jurídicos
- Outros Riscos

# ESTUDOS TÉCNICOS

## DOCUMENTAÇÃO

26

### **Documentação técnica a ser entregue:**

- CADERNO I – Síntese da Proposta  
Resumo Geral objetivo da documentação que compõe a proposta.
- CADERNO II – Estudo de Concepção Integrado  
Estudos que definirão as bases gerais para o Modelo de Engenharia.
- CADERNO III – Projeto de Implantação – Modelo de Engenharia  
Detalhamento técnico – memoriais (descritivos e justificativos), cálculos e peças gráficas.
- CADERNO IV – Modelo Operacional  
Definição do plano de operação eficiente e eficaz dos sistemas considerados os agrupamentos por lote.

# ESTUDOS TÉCNICOS

## DOCUMENTAÇÃO

27

### Documentação técnica a ser entregue:

(continua)

- CADERNO V – Modelo Econômico-Financeiro e Plano de Negócios  
Estrutura de investimento (CAPEX) e custos de prestação dos serviços (OPEX) durante todo o período da PPP, consideradas as normas internacionais de contabilidade (IFRS).
- CADERNO VI – Modelo Jurídico-Institucional  
Elementos jurídicos amplos e completos para a estruturação da PPP e seus impactos práticos no Modelo Jurídico-Institucional.
- CADERNO VII – Anexos e Documentação Complementar  
Informações complementares cujos proponentes julguem importantes para melhor compreensão da proposta.

# AGENDA

28

1

**A Companhia**

2

**PMI – COPASA 01/2018**

3

**Estudos Técnicos**

4

**Perguntas**

[pmi.012018@copasa.com.br](mailto:pmi.012018@copasa.com.br)